

## **Anexa nr. 4**

**Societatea A.C. S.R.L.**

Str. Aleea Muncii nr. 3, sector 2, București

Sector 1, București, România

Nr. de înregistrare în Registrul Comerțului: J40/1982/03.08.2006

CUI 16545689

### **Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 12/14.06.2013**

**Societatea A.C. S.R.L.**, cu sediul în București, strada Aleea Muncii nr. 3, sector 2, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului București sub nr. J40/1982/03.08.2006, cod unic de înregistrare (CUI) 16545689, legal reprezentată prin dl. D.M., în calitate de Director General („**Societatea**” sau „**Angajatorul**”),

Având în vedere faptul că:

1. vânzările nete generate de către Departamentul de Vânzări în perioada 1 ianuarie 2013 - 1 iunie 2013 s-au situat mult sub rezultatele planificate de Societate (respectiv, cu aproximativ 70% sub nivelul planificat);
2. costurile implicate de menținerea în cadrul Societății a echipei din cadrul Departamentului de Vânzări care activează în teritoriu sunt mai mari decât rezultatele financiare realizate de către aceasta;
3. activitatea Societății va deveni mai eficientă, în contextul în care partea de business referitoare la vânzări va fi abordată de către Departamentul Central de Vânzări, localizat în București;
4. este necesar a fi luate măsuri de eficientizare a activității Societății, pentru scăderea costurilor și îmbunătățirea situației financiare pentru anul 2013, astfel cum a fost evidențiat prin Nota de fundamentare nr. 1 din data 10 iunie 2013 (Anexa la prezenta);

**DECIDE :**

**Art. 1** Restructurarea activității Societății, prin desființarea tuturor posturilor Agent de Vânzări (cod COR 332203) existente în cadrul Societății. Atribuțiile exercitate în prezent de către aceste posturi vor fi preluate de către superiorii direcți (respectiv, de către Directorul de Vânzări Regiunea Nord, Directorul de Vânzări Regiunea Est, Directorul de Vânzări Regiunea Sud și Directorul de Vânzări Regiunea Vest).

Posturile anterior menționate vor fi desființate cel mai târziu în primul trimestru al anului 2014. În interim, se vor lua toate măsurile necesare pentru a se asigura tranziția documentelor și a datelor și informațiilor necesare de la Agenții de Vânzări la superiorii acestora.

Desființarea posturilor anterior menționate intervine ca urmare a reorganizării Societății, întrucât menținerea acestor posturi în cadrul organigramei Societății în forma actuală nu își mai găsește justificarea din motive de eficiență economică, în contextul noilor strategii comerciale de reducere a costurilor și de abordare a activității de vânzare adoptate la nivelul Societății, astfel cum acestea sunt evidențiate în cadrul Anexei nr. 1 (*Nota de fundamentare*) la prezenta.

**Art. 2** Adoptarea măsurilor corespunzătoare referitoare la concedierea tuturor salariaților ale căror posturi urmează a fi desființate în conformitate cu Articolul 1 de mai sus.

**Art. 3** Aprobarea noii organigrame a Departamentului de Vânzări din cadrul Societății, astfel cum aceasta este menționată în cadrul Anexei nr. 2 (*Organigrama Departamentului de Vânzări al Societății A.C. ulterior implementării procesului de reorganizare*) la prezenta Hotărâre.

**Angajator,**

**Societatea A.C. S.R.L.**

**V.T.**

Membru al Consiliului de Administrație



---

**A.N.**

Membru al Consiliului de Administrație



---

## **Anexa nr. 1**

### **Nota de fundamentare**

## **Program de reorganizare în România - notă de fundamentare**

### **Adresat:**

**D-lui. V.T. - Membru al Consiliului de Administrație**

**D-lui. A.N. - Membru al Consiliului de Administrație**

### **Confidențial**

**Societatea: A.C. SRL**

**Emitent: M.N.**

**Director Național de Vânzări**

### **Introducere cu privire la societatea A.C. SRL**

Scopul societății A.C. SRL este de a oferi clienților săi produse esențiale, mereu în trend cu tehnologia în curs de dezvoltare, care îmbunătățesc calitatea vieții de zi cu zi. Viziunea societății A.C. SRL este de a fi recunoscuți ca lideri în furnizarea de autovehicule de calitate superioară pentru clienții săi.

## **Obiectivele strategiei pentru cea de-a doua jumătate a anul 2013 și pentru perioada următoare**

În contextul înrăutățirii mediului economic internațional, societatea A.C. SRL nu a reușit să atingă indicatorii economici planificați, motiv pentru care este necesară declanșarea unui proces de reorganizare având ca scop creșterea eficienței, îmbunătățirea serviciilor oferite clienților și îmbunătățirea rezultatelor financiare. Printre măsurile vizate se număra reducerea numărului de niveluri organizaționale, centralizarea unor funcții la nivel regional și redistribuirea unor atribuții între anumite funcții existente.

În speță, în ceea ce privește Departamentul de Vânzări, este necesară eficientizarea activității desfășurate de către salariați, prin reanalizarea atribuțiilor îndeplinite de aceștia și a gradului de indispensabilitate a activității individuale a acestora în contextul activității întregii organizații locale.

De asemenea, în baza evaluării rezultatelor financiare obținute de către Departamentul de Vânzări în prima parte a anului 2013, s-a constatat că vânzările nete generate de către Departamentul de Vânzări în perioada 1 ianuarie 2013 - 1 iunie 2013 s-au situat mult sub rezultatele planificate de Societate (respectiv, cu aproximativ 70% sub nivelul planificat).

La data întocmirii prezentei, societatea A.C. SRL are în structura sa 32 de posturi de Agenți de Vânzări, după cum urmează:

- 21 (*douăzeci-și-unu*) posturi de Agent de Vânzare sunt vacante;
- 3 (*trei*) posturi de Agent de Vânzare sunt ocupate de salariați care, în prezent, se aflau în concediu pentru creșterea copilului;
- 8 (*opt*) posturi de Agent de Vânzare sunt efectiv ocupate.

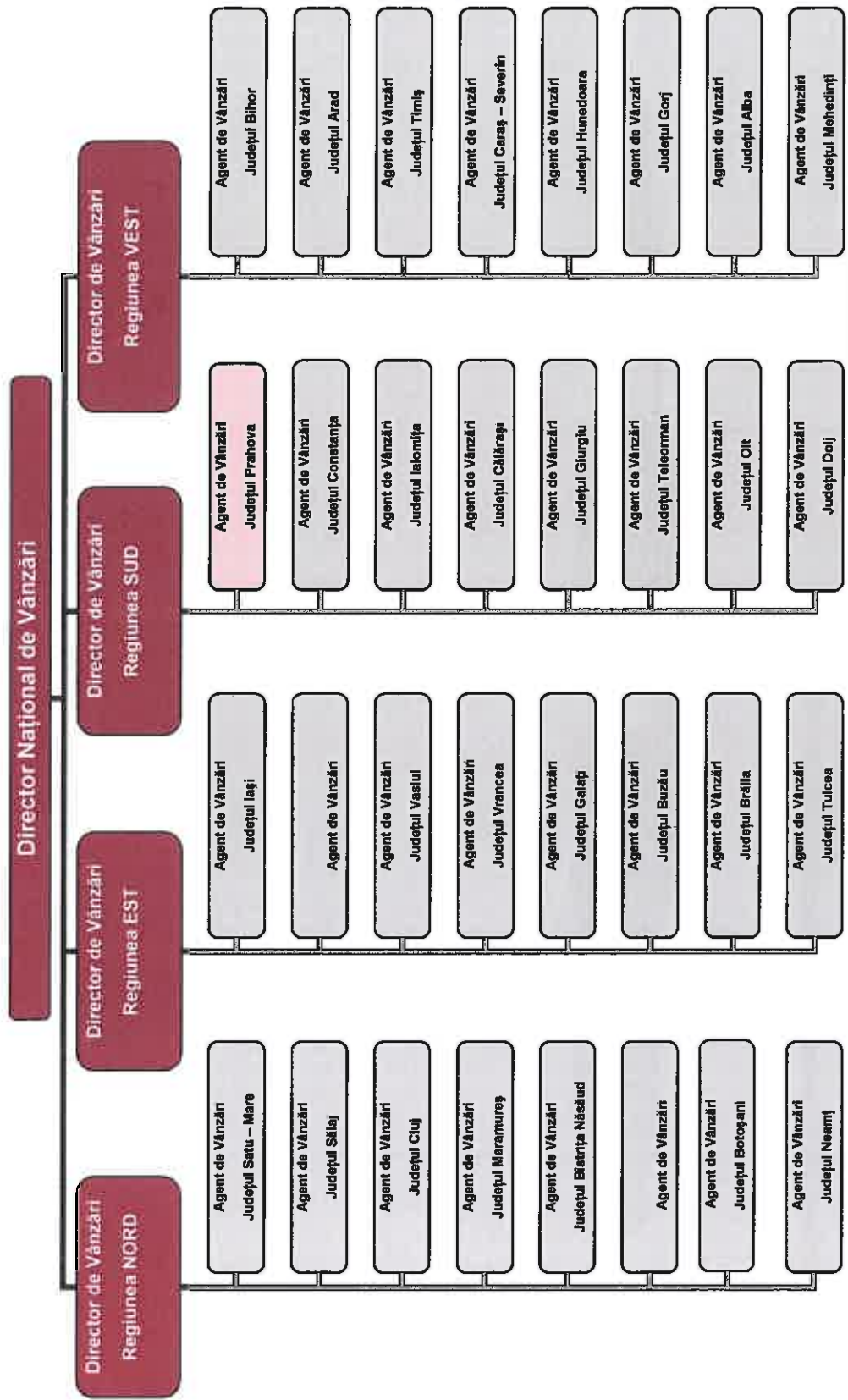
Analizând activitatea celor 8 (*opt*) posturi de Agent de Vânzare mai sus menționate, se constată că atribuțiilor aferente acestora pot fi aduse la îndeplinire de către Directorii de Vânzări Regionali, nefiind necesară existența în organigrama societății a unor poziții/funcții anume create în acest sens.

În lumina celor de mai sus, societatea A.C. SRL ar trebui să ia următoarele măsuri de reorganizare: desființarea tuturor celor 32 de posturi de Agenți de Vânzări (Cod COR 332203).

Prin această reorganizare se preconizează reducerea costurilor legate de activitățile de vânzare cu o medie de 290.000 RON anual.

(a se vedea paginile următoare)

## Structura Organizațională Precedentă a Departamentului de Vânzări



## Structura Organizatională Propusă pentru a Departamentul de Vânzări



**Nume: M.N.**

**Director Național de Vânzări**

**Semnătura:** \_\_\_\_\_  


**Data: 10 iunie 2013**

**Anexa nr. 2**

**Organigrama Departamentului de Vânzări al Societății A.C. ulterior implementării procesului de reorganizare**

**Organigrama Departamentului de Vânzări al Societății A.C. ulterior implementării procesului de reorganizare**

Număr total de salariați  
în cadrul societății A.C.:  
73

